

03. Leiderschap

Middle Management



Programma

- Leiderschap en management
- Situationeel leiderschap
- Managementrollen Quinn
- Leervragen
- Intervisie



**Wat weten we met elkaar
al over leiderschap?**

**Wat zijn voorbeelden van
goede leiders?**

**En: wat maakt hen een
goede leider?**



**Kunnen wij zonder leiders of
leidinggeevenden in een
organisatie?**



Ontmanagen Zelfsturing







FIXED MINDSET

GROWTH MINDSET



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

Managementrollen van Quinn

Toepasbaar op cultuurmodel of concurrerende waarden van Quinn

Externe gerichtheid en differentiatie



Stabiliteit en beheersbaarheid

Model van de concurrerende waarden

Flexibiliteit en vrijheid van handelen



Managementmodellensite.nl

Interne gerichtheid en integratie

De familiecultuur

- vriendelijke werkomgeving
- leiders zijn mentoren
- loyaliteit & traditie
- grote betrokkenheid
 - flexibiliteit
- zorg voor het personeel
- teamwork

De adhocratiecultuur

- creatieve werkomgeving
- leiders zijn innovators
- experimenteren & innoveren
 - toonaangevend
- flexibel & individualistisch

Externe gerichtheid en differentiatie

De hiërarchische cultuur

- formalistisch & gestructureerd
- leiders zijn coördinatoren
 - formele regels en beleidsstukken
- behoefte aan stabiliteit & beheersbaarheid

De marktcultuur

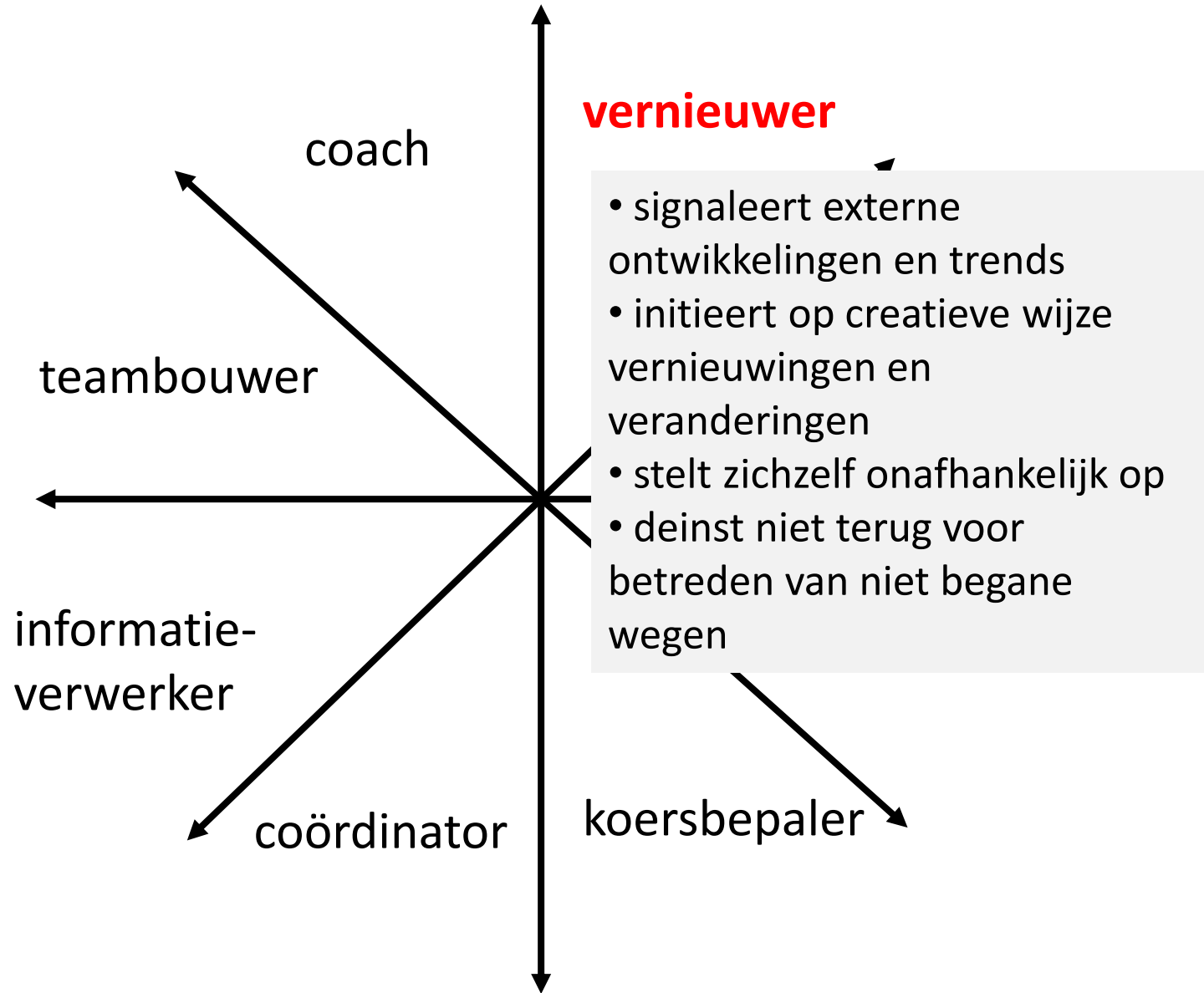
- resultaatgericht
 - competitief
- leiders zijn opjagers
- reputatie & succes
- externe positionering
- behoefte aan stabiliteit & beheersbaarheid

Stabiliteit en beheersbaarheid

Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

Externe gerichtheid en differentiatie

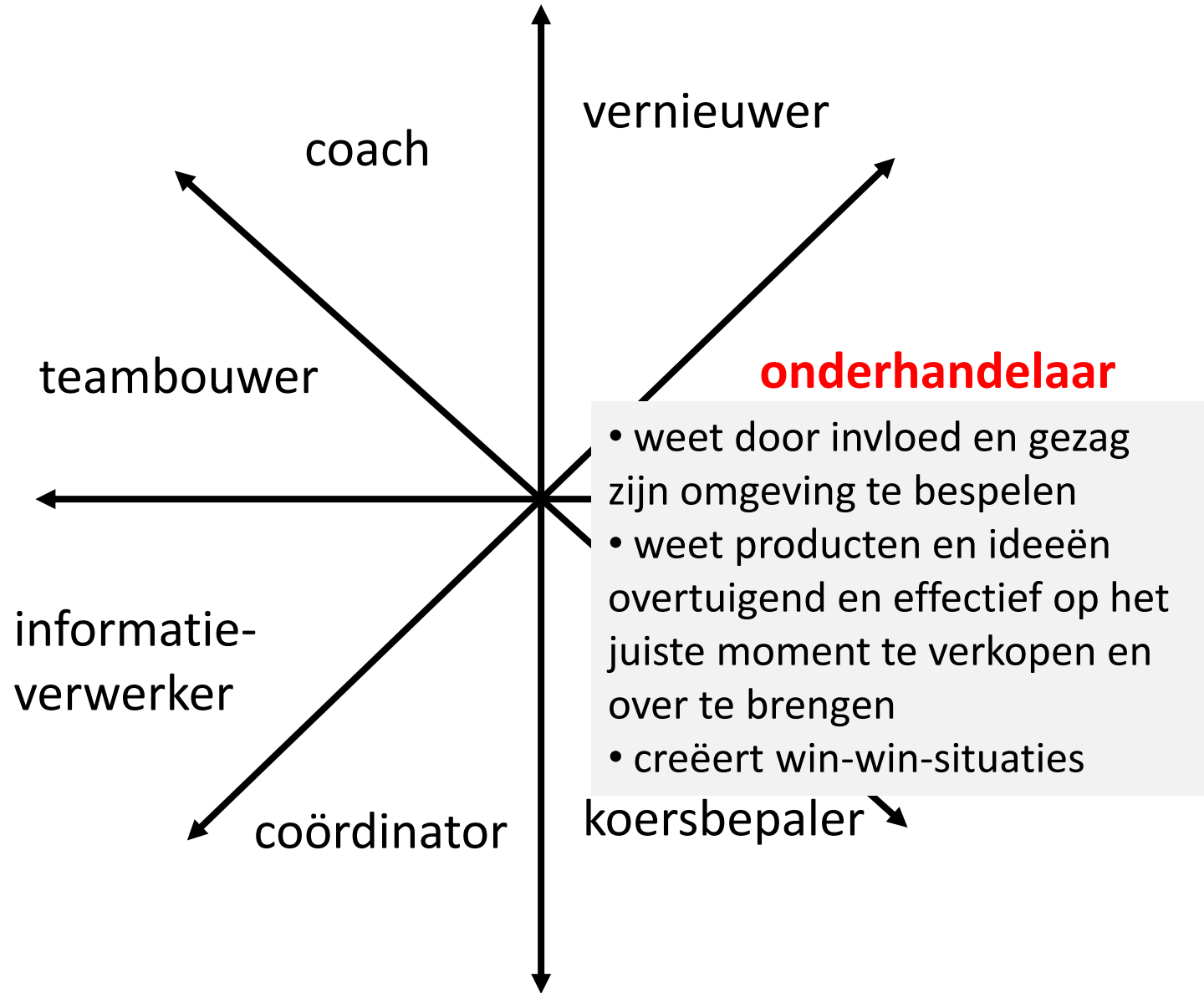


Stabiliteit en beheersbaarheid

Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

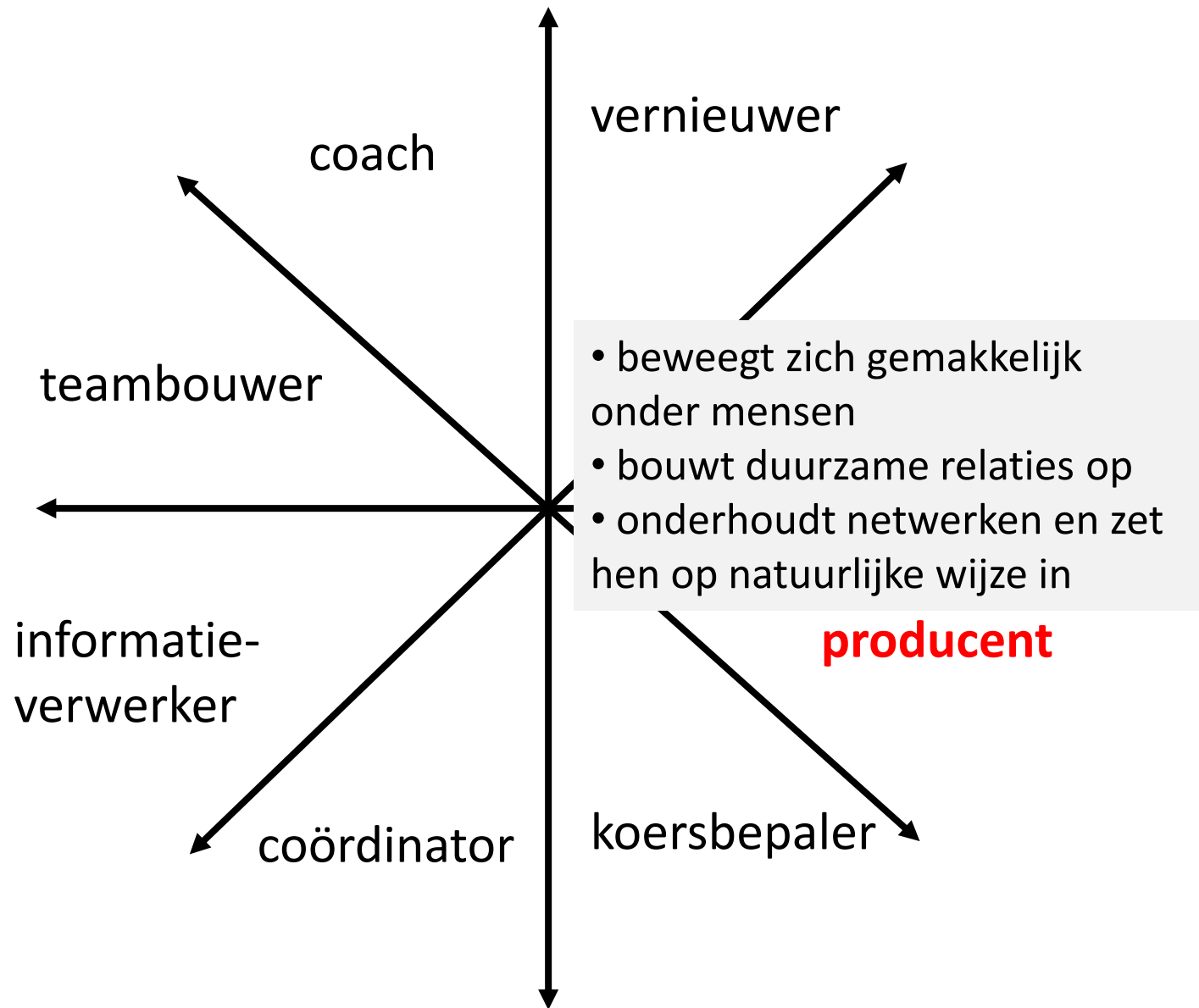
Externe gerichtheid en differentiatie



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

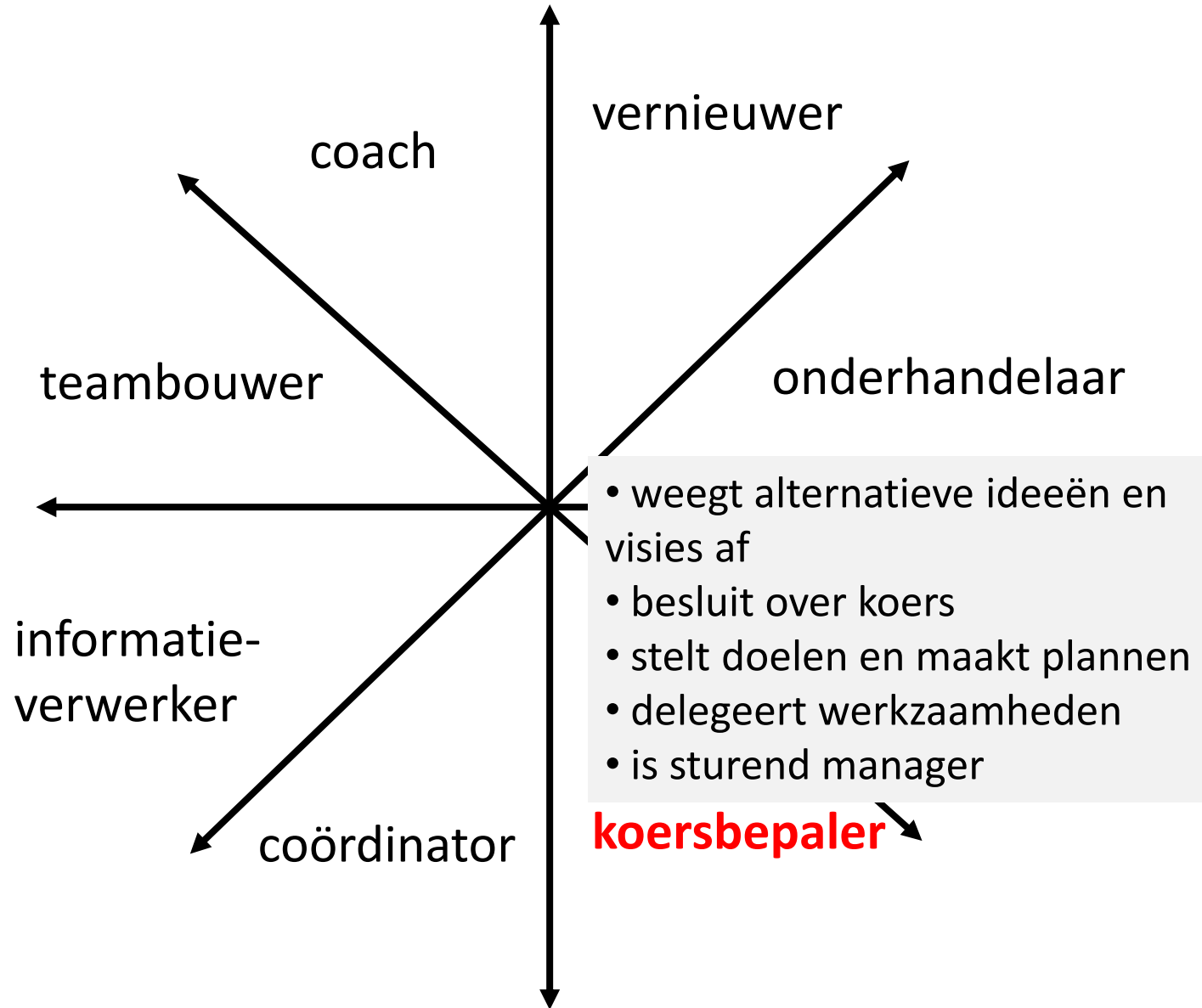
Externe gerichtheid en differentiatie



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

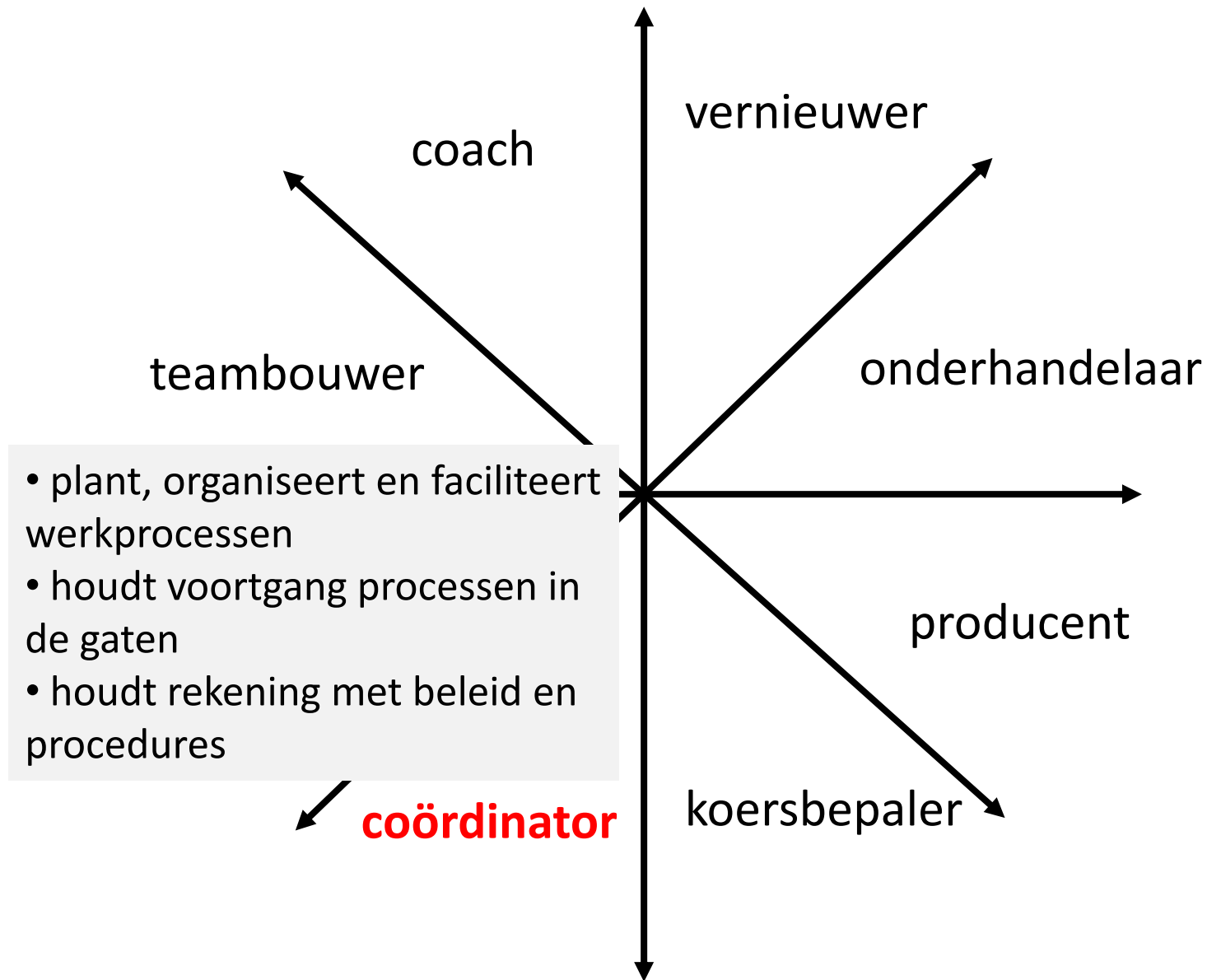
Externe gerichtheid en differentiatie



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

Externe gerichtheid en differentiatie

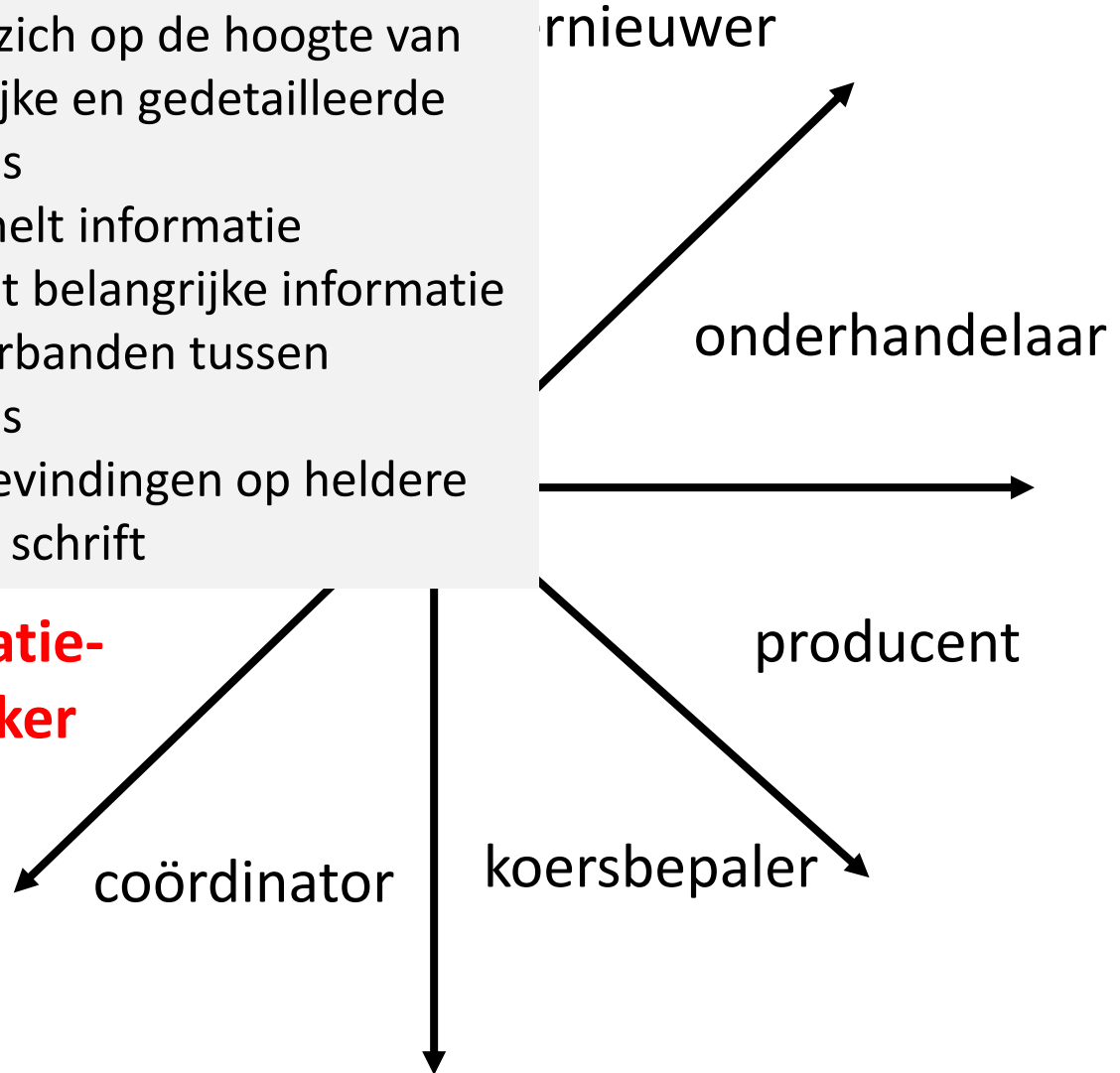


Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

- houdt zich op de hoogte van belangrijke en gedetailleerde gegevens
- verzamelt informatie
- herkent belangrijke informatie
- legt verbanden tussen gegevens
- stelt bevindingen op heldere wijze op schrift

**informatie-
verwerker**



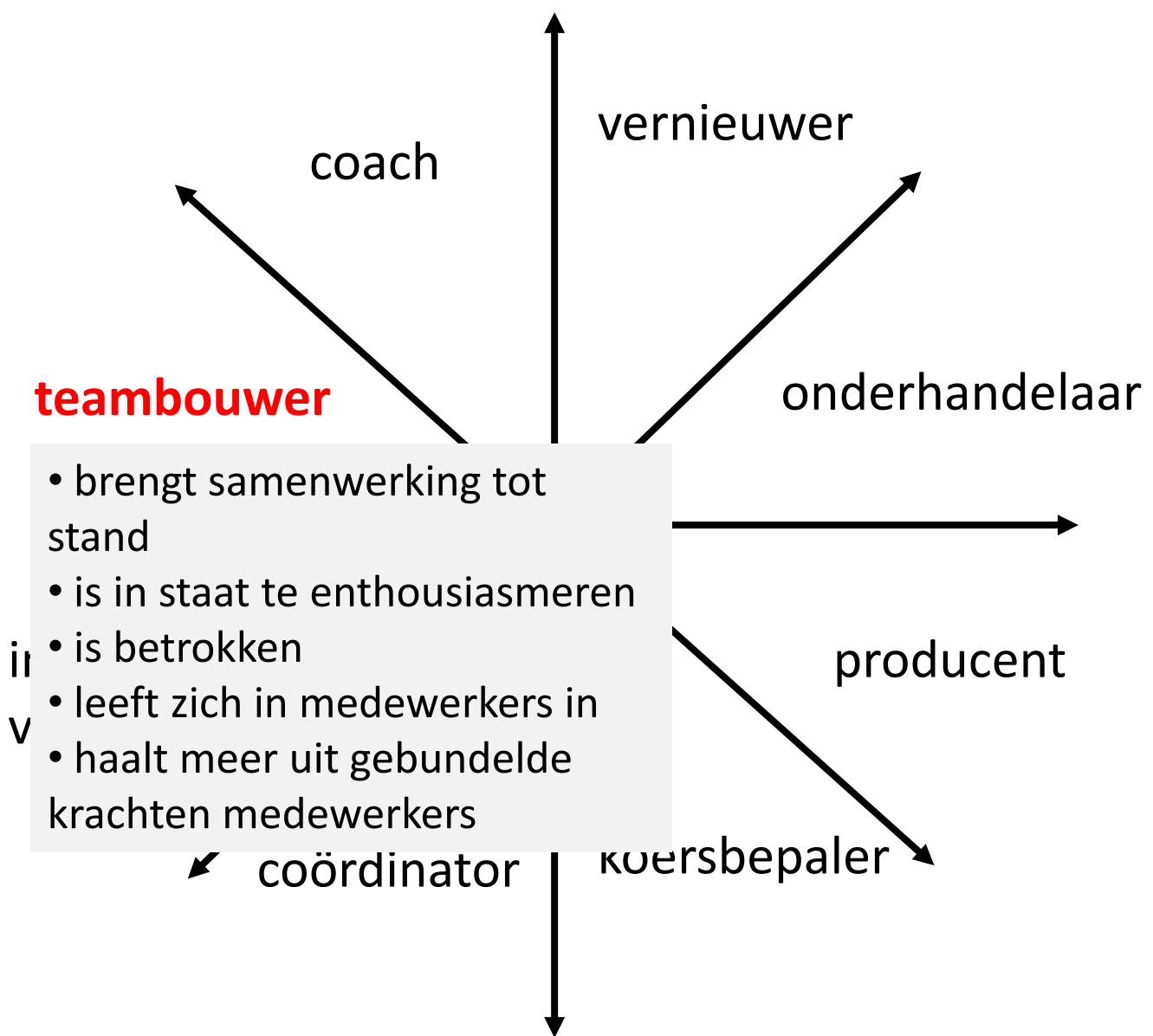
Externe gerichtheid en differentiatie

Stabiliteit en beheersbaarheid

Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

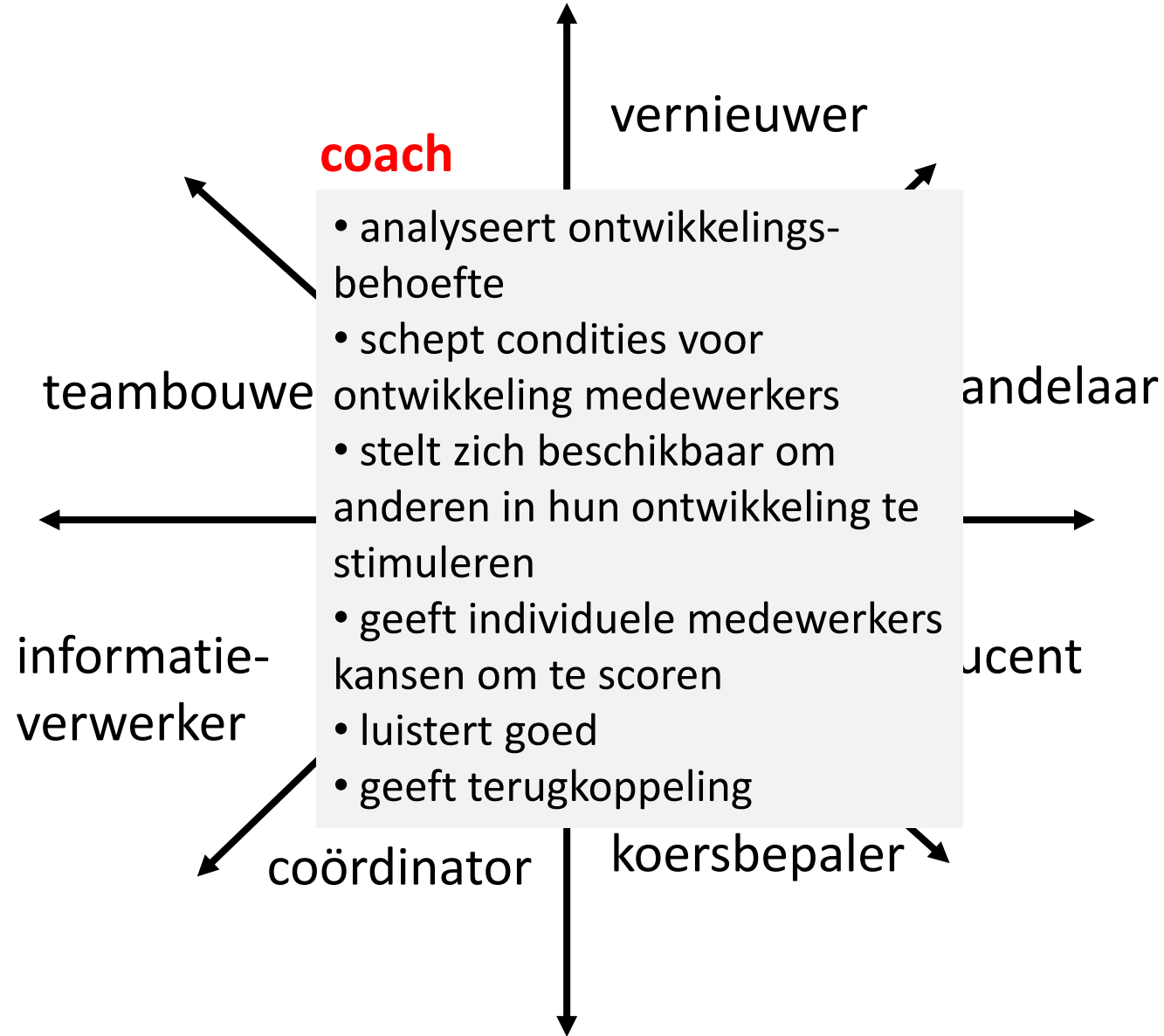
Externe gerichtheid en differentiatie



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

Interne gerichtheid en integratie

Externe gerichtheid en differentiatie



Flexibiliteit en vrijheid van handelen

